

МІНІСТЕРСТВО ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ ФАРМАЦЕВТИЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КАФЕДРА СОЦІАЛЬНОЇ ФАРМАЦІЇ



**СОЦІАЛЬНА ФАРМАЦІЯ:
СТАН, ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

МАТЕРІАЛИ
VI МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ

23-24 квітня 2020 року
м. Харків

Харків
НФаУ
2020

Редакційна колегія: проф. А. А. Котвіцька (голова), доц. А. В. Волкова, доц. І. В. Кубарева, доц. Ю. В. Корж, доц. А. В. Черкашина, ас. І. О. Сурікова

Посвідчення про реєстрацію № 733 від 26 грудня 2018 р.

Соціальна фармація: стан, проблеми та перспективи :
С 69 матер. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції (23-24 квіт. 2020 р., м. Харків) / ред. кол.: А. А. Котвіцька та ін. – Х.: НФаУ, 2020. – 388 с.

Збірник містить матеріали міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Соціальна фармація: стан, проблеми та перспективи», в яких розглянуті питання: розвитку соціальної фармації як наукового напрямку та навчальної дисципліни; взаємозв'язку дисциплін соціальна медицина та соціальна фармація; сфер взаємодії: людина – суспільство – ліки – фармацевтична допомога; соціально-ефективних механізмів забезпечення доступності фармацевтичної допомоги населенню (державна реєстрація, реімбурсація, ціноутворення); нормативно-правового регулювання обігу лікарських засобів та фармацевтичної діяльності; морально-етичних принципів фармацевтичної діяльності; соціальних аспектів управління підприємств фармацевтичної галузі, соціальних тенденції маркетингу у фармації та ін.

Матеріали подаються мовою оригіналу.

За достовірність матеріалів відповідальність несуть автори.

ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ МЕДИЧНИМ МАЙНОМ ЗБРОЙНИХ СИЛ УКРАЇНИ: ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА

Білоус М. В.¹, Рижов О. А.², Шматенко О. П.¹

¹Українська військово-медична академія, Київ, Україна

²Запорізький державний медичний університет, Запоріжжя, Україна
maryvictory@ukr.net

Вступ. Під час проведення оборонної реформи в нашій країні, у Збройних Силах (ЗС) України активно впроваджується аутсорсинг. Згідно наказу Міністерства оборони України (МОУ) від 11.10.2016 р. № 522 “Про затвердження Основних положень логістичного забезпечення Збройних Сил України”, аутсорсинг відноситься до заходів, спрямованих на ефективну організацію та виконання завдань логістичного забезпечення. Тому, можливість використання логістичного аутсорсингу при організації постачання медичної техніки та майна військовим частинам та медичним підрозділам у ЗС України, на сьогодні є актуальним напрямком оптимізації медичного забезпечення військ (сил).

Мета роботи полягає в дослідженні використання логістичного аутсорсингу у військовій сфері країн-членів НАТО та вивченні можливості його впровадження у систему медичного постачання ЗС України.

Матеріали та методи дослідження. Для досягнення мети дослідження проведено аналіз закордонної і вітчизняної наукової літератури, чинної нормативно-правової бази України. Методами дослідження є бібліографічний та аналітичний.

Основна частина. Аналіз закордонних та вітчизняних джерел показав неоднозначність у визначенні, сутності військового логістичного аутсорсингу та обсязі послуг, переданим стороннім організаціям. Разом з тим, простежується єдиний висновок, що ринок військового аутсорсингу в останні роки розширився у багатьох країнах-членах НАТО та існують можливості для його подальшого зростання, особливо в області військової логістики. Тенденція до збільшення ринку військового аутсорсингу та прийняття на

себе цивільними підрядниками тих видів логістичної діяльності, які традиційно виконували збройні сили, відмічається у збройних силах як Сполучених Штатах Америки, так і Великої Британії. Зарубіжні автори Erbel M. та Kinsey C. (2015) зазначають, що ці країни найбільше широко впроваджують аутсорсинг у військову логістику та встановили стандарти, яким зрештою дотримуються й інші країни. У Німеччині (Elke Krahnmann, 2005), Польщі (A. Lis, 2011) та Франції (Eric Lambert, 2015) також спостерігається стрімкий розвиток логістичного аутсорсингу у військовій сфері. Привертають увагу і українські дослідження можливостей впровадження аутсорсингу у військову логістику. Так, Сапіга Р. І. (2010) визначив критерії вибору зовнішніх, відносно військової логістичної системи, постачальників логістичних послуг.

На сьогодні аутсорсинг у ЗС України використовується у продовольчому забезпеченні військовослужбовців. Відзначимо, що застосовується 2 різновиди аутсорсингу: послуги підприємств з повного циклу – це підвезення продуктів харчування, приготування їжі, або послуги з поставки продуктів харчування. Зміни в системі продовольчого забезпечення військ спрямовані на досягнення повної сумісності зі стандартами НАТО. У Військово-медичній службі ЗС України аутсорсинг в даний час не впроваджено.

Згідно літературних джерел, використання аутсорсингу у військовій сфері має як переваги, так і певні недоліки. Впровадження аутсорсингу в систему медичного постачання ЗС України також може супроводжуватися низкою ризиків:

- витік відомостей конфіденційного характеру, відомостей, що становлять державну таємницю, внаслідок надання права доступу сторонніх організацій і їх представників на територію військових об'єктів, до документів, інформації з обмеженим доступом та матеріальних цінностей військових організацій;
- можлива втрата контролю над виконуваними замовленнями (недостатність у військової частини важелів контролюючого, керуючого

впливу на організацію, яка постачає послуги, що може привести до зниження якості послуг і збільшення витрат). Так, наприклад, у разі несподіваної відмови від надання послуг аутсорсером, у МОУ виникає необхідність пошуку нового виконавця, що тягне за собою часові і фінансові втрати;

- наявність ризиків порушення схоронності та безпеки медичного майна;
- рівень професіоналізму співробітників аутсорсингової (приватної) компанії може виявитися недостатнім для виконання робіт або надання послуг на належному рівні;
- ускладненість, а часто неможливість використання даного способу надання послуг поза місцем постійної дислокації військової частини, в період навчань, виконання військовою частиною навчально-бойових та бойових завдань.

Тому, перш ніж орган управління медичною службою ЗС України вирішить чи є необхідність у використанні аутсорсингу, потрібно встановити свої ключові компетенції. Вірно та виважено обрати той процес (або функцію), які можливо передавати на аутсорсинг, дозволить системний аналіз діяльності медичної служби ЗС України (IDEF (ICAM Definition) стандарти) за методологією аналізу та проектування систем SADT (Structured Analysis and Design Technique). Оскільки системний аналіз використовується для підвищення ступеня обґрунтованості рішень у складних (слабо-структурованих) системах.

Висновки. Отже, аутсорсинг, як одна з основних логістичних стратегій, в останні роки має активне впровадження у військову сферу багатьох країн-членів НАТО. Проведене дослідження показало необхідність у розробці нормативно-правової бази, яка стандартизує взаємодію між Міністерством оборони України (замовником) та аутсорсером (приватним підприємством) й розробленні стандартів надання послуг з логістичного аутсорсингу при організації медичного постачання у ЗС України, сумісними зі стандартами НАТО.